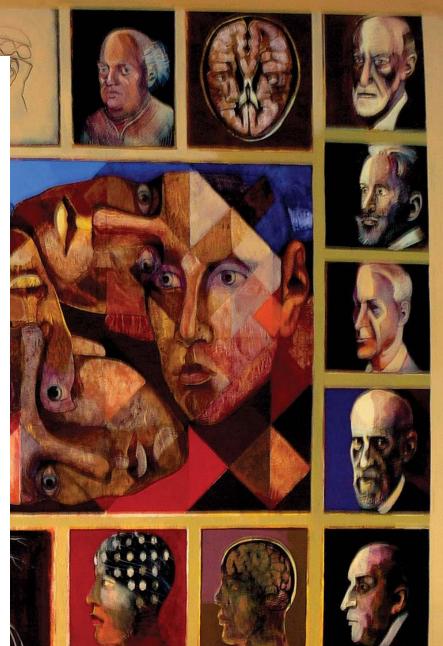
**Programa Institucional** 2020 - 2024 del Instituto **Nacional de Neurología y** Neurocirugía **Manuel Velasco Suárez** 







# Índice

1.	FUNDAMENTO NORMATIVO DE LA ELABORACIÓN DEL PROGRAMA	3
2.	SIGLAS Y ACRÓNIMOS	6
3.	ORIGEN DE LOS RECURSOS	7
4.	ANÁLISIS DEL ESTADO ACTUAL	8
	OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS PRIORITARIAS Y ACCIONES PUNTUALES PARA S	
Οb	jetivos Institucionales, Estrategias y Acciones Puntuales	13
Rel	evancia de cada objetivo prioritario	13
	culación de los objetivos prioritarios del Programa Institucional del INNNMVS con	
Est	rategias Prioritarias y Acciones Puntuales	17
6.	METAS PARA EL BIENESTAR Y PARÁMETROS	.27
7.	EPÍLOGO: VISIÓN HACIA EL FUTURO	.39

#### 1. FUNDAMENTO NORMATIVO DE LA ELABORACIÓN DEL PROGRAMA

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas, se constituyen como "una agenda universal, transformativa e integrada que anuncia un hito histórico para nuestro mundo". Su incorporación en la Planeación Nacional, busca reducir la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, hacer frente al cambio climático y contar con bienestar social.

En el tema de Salud, se establece garantizar una vida sana, haciendo frente a las principales causas de muerte; reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento, y promover la salud mental y el bienestar. Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces y asequibles para todos. En este sentido, el gobierno federal impulsa la gratuidad en los servicios de salud.

En materia de salud, nuestra carta magna en el artículo 4° establece que toda persona tiene derecho a la protección de la salud y que la Ley definirá las bases y modalidades para el acceso a los servicios de salud y establecerá la concurrencia de la federación y las entidades federativas en materia de salubridad general, y definirá un sistema de salud para el bienestar, con el fin de garantizar la extensión progresiva, cuantitativa y cualitativa de los servicios de salud para la atención integral y gratuita de las personas que no cuenten con seguridad social.

Acorde a las disposiciones constitucionales, en materia de planeación la Ley de Planeación establece en el artículo 17 fracción II, la obligación de la elaboración del programa Institucional, atendiendo a las previsiones contenidas en el programa sectorial de salud.

En cumplimiento a estas disposiciones jurídicas, se publicó el pasado 12 de julio de 2019 el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 que establece las directrices bajo tres ejes rectores: I. Política y Gobierno, II. Política Social y III. Economía. En relación con la salud, el propósito fundamental es que todos los mexicanos, independientemente de su condición laboral o socioeconómica tengan acceso a los servicios integrales de salud. Derivado de éste, se llevó a cabo la creación del Instituto de Salud para el Bienestar, con la finalidad de ofrecer una prestación gratuita de servicios médicos y medicamentos, que incluye la atención de tercer nivel.

Una de las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, es erradicar la corrupción y el dispendio. Se propone un combate total y frontal a las prácticas de desvío de recursos, la concesión de beneficios a terceros a cambio de gratificaciones y, principalmente, al tráfico de influencias. Por lo que, derivado de este Plan se estableció el Programa Sectorial de Salud 2020-2024, en el que se fijan los objetivos, estrategias y acciones, a los que este Instituto deberá apegarse para materializar el derecho a la protección a la Salud.

Este Programa Institucional tiene como finalidad dar seguimiento a las acciones encaminadas a cumplir con la misión, visión y objetivos, que la actual gestión ha definido como prioritarios en el Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez para los próximos cinco años, con base en el diagnóstico de su gran y compleja problemática, así como en sus necesidades, tomando en cuenta los grandes cambios que vive actualmente nuestro país.

Esto significa en principio, brindar el acceso a la salud a los y las mexicanas que requieran de atención médica especializada por padecimientos neurológicos, neuroquirúrgicos y psiquiátricos. Al ser una institución de referencia de tercer nivel, tiene como misión principal el bienestar social a través de la atención médica de alta especialidad a pacientes con padecimientos de alta complejidad diagnóstica, la investigación básica y clínica y la formación de recursos humanos.

Aunque el Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez es considerado uno de los principales centros dedicados al estudio de las ciencias neurológicas y único en el país, en los últimos años ha enfrentado graves problemas, principalmente de desabasto de insumos hospitalarios, que han demeritado por completo el funcionamiento en todas sus áreas. Los principales afectados por este desabasto han sido, sin duda, los enfermos, ya que se han reducido el número de cirugías, de atención médica, de ingresos hospitalarios y de tratamientos médicos.

El principal objetivo de este Programa es recuperar la excelencia que caracteriza a la institución desde su formación. Las líneas estratégicas que se proponen para lograr el objetivo principal incluyen la eficacia de la atención médica, el impulso a la investigación, el fortalecimiento a la enseñanza, la optimización de tratamientos médicos, la mayor eficiencia en la administración de recursos y la gestión administrativa honesta, austera y transparente.

Se propone también que, al ser un centro rector en neurociencias único en el país, se puedan generar programas de telemedicina para apoyo diagnóstico y de decisión de tratamiento y la creación de programas para la prevención, detección y atención de padecimientos neurológicos.

#### 2. SIGLAS Y ACRÓNIMOS

**CCINSHAE**: Comisión Coordinadora de Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad.

CSG: Consejo de Salubridad General.

CIDH: Comisión Interamericana de los Derechos Humanos.

CONACyT: Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

CPAEM: Cursos de Posgrado de Alta Especialidad en Medicina.

INNNMVS: Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez.

INSABI: Instituto Nacional de Salud para el Bienestar.

SNI: Sistema Nacional de Investigadores.

SNS: Sistema Nacional de Salud

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible.

PSS: Programa Sectorial de Salud.

UNAM: Universidad Nacional Autónoma de México.

#### 3. ORIGEN DE LOS RECURSOS

La totalidad de las acciones que se consideran en este programa, incluyendo aquellas correspondientes a sus Objetivos prioritarios, Estrategias prioritarias y Acciones puntuales, así como las labores de coordinación interinstitucional para la instrumentación u operación de dichas acciones, y el seguimiento y reporte de las mismas, se realizarán con cargo al presupuesto autorizado de los ejecutores de gasto participantes en el programa, mientras éste tenga vigencia.

#### 4. ANÁLISIS DEL ESTADO ACTUAL

México vive una transición epidemiológica en la que la sobrevida actual es de 77 años para mujeres y 73 años para hombres que, desde luego, varía de acuerdo a las condiciones socioeconómicas. En las próximas décadas, el número de sujetos que rebasen los 65 años de edad se incrementará exponencialmente y con ello, la incidencia de enfermedades crónico degenerativas también se incrementará.

En los últimos 25 años, el espectro de los desórdenes neurológicos se ha incrementado considerablemente, lo que indica que continuarán siendo las principales causas de discapacidad y la segunda causa de muerte en el mundo. En todos los estimadores globales de prevalencia, mortalidad, años de vida ajustados por discapacidad, años de vida potencialmente perdidos y años de vida con discapacidad, los padecimientos neurológicos, permanecerán siendo las primeras causas de todos estos indicadores.

En México, la enfermedad vascular cerebral ocupa entre la tercera y cuarta causa de muerte entre hombres y mujeres mayores de 65 años y es la principal causa de discapacidad en adultos. Los trastornos mentales, de acuerdo a la Fundación Mexicana para la Salud, ocupan en nuestro país el quinto lugar como carga de enfermedad. Cuatro de las diez enfermedades más discapacitantes son neuropsiquiátricas: esquizofrenia, trastorno depresivo mayor, trastorno obsesivo compulsivo y problemas relacionados con el abuso de alcohol. De acuerdo con diferentes estimadores, se espera que la prevalencia de estas enfermedades se incrementará en las siguientes décadas, sobre todo por malas condiciones socioeconómicas de vida.

Las neoplasias cerebrales, aunque menos frecuentes que otros tipos de tumores cerebrales, explican una gran morbimortalidad en quien las padece. En nuestro Instituto se tiene una gran casuística de sus diferentes subtipos, de su evolución y respuesta al tratamiento. En el año, en promedio se operan 750 diferentes tipos de tumores del sistema nervioso. Los que se encuentran de manera más frecuente son los de estirpe glial, seguidos de los adenomas de hipófisis y meningiomas. En el INNNMVS, estos padecimientos explican una de las primeras causas de mortalidad hospitalaria y representa un área de oportunidad para la investigación básica y clínica, así como la formación de médicos de alta especialidad.

La atención médica de alta especialidad en el área neurológica, neuroquirúrgica y neuropsiquiátrica es de un alto costo, en muchos casos es crónica – degenerativa y/o

discapacitante, la cual tiene un gran impacto social y económico para los pacientes y sus cuidadores. Es importante resaltar que la población atendida en el INNNMVS se encuentra en condiciones de vulnerabilidad, como la edad (30% mayores de 60 años), género (el 55% son mujeres) y nivel socioeconómico (el 80% pertenece a población con bajos ingresos), los cuales provienen de la Ciudad de México, el Estado de México, Veracruz y Guerrero.

La Infraestructura del INNNMVS no ha crecido en los últimos años, tampoco recibe el mantenimiento adecuado y a la fecha es insuficiente para atender con calidad a toda la población que lo requiere.

Los recursos asignados no han recibido una ampliación significativa acorde al crecimiento de la demanda.

Los mecanismos de referencia y contrarreferencia de pacientes entre los diferentes niveles de atención son ineficientes y se encentran desarticulados en la canalización competente y oportuna, lo cual tiene una repercusión negativa para la población, de manera que la atención en los servicios de consulta externa e incluso en hospitalización pueden llevar varios meses, así mismo obstaculiza la contrarreferencia de pacientes que concluyeron su tratamiento de especialidad en el Instituto.

La investigación en salud tiene que estar vinculada con los beneficios que puede traer para brindar una mejor atención médica a la población mexicana. En este aspecto también ha repercutido la falta de presupuesto, infraestructura y mantenimiento de equipos.

Se ha detectado que existe una ineficiente regulación y supervisión de las publicaciones y proyectos científicos de los investigadores institucionales encaminado a la detección de fraude y plagio científico.

El padrón de investigadores del INNNMVS que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), no concuerda con el padrón actualizado del CONACyT, por lo que se debe dar seguimiento y supervisar la actualización de los registros entre el padrón institucional y el nacional.

Ante la oportunidad que representan las nuevas tecnologías aplicadas a la formación de médicos de alta especialidad, se hace indispensable la profesionalización docente y el desarrollo de competencias tecno pedagógicas, pues no todos los profesores son capaces de integrar en su práctica la utilización de dichas tecnologías.

Existe la necesidad de crear un programa formal para el desarrollo de competencias en ética médica, que coadyuve a evitar el fraude y plagio académico, pero sobre todo la mala praxis.

No existe un análisis situacional eficiente para medir el índice de síndrome de estrés profesional entre los residentes.

El INNNMVS no cuenta con un seguimiento a egresados, que coadyuve a dar información que permite medir el impacto de la formación en el ámbito de la salud nacional.

Sin duda el principal y más grande problema que enfrenta el Instituto es la administración y suministro de insumos para la atención de los pacientes, problema agudizado en los últimos años. La falta de insumos para poder atender pacientes en sus áreas más críticas, como son urgencias, hospitalización, cirugía y terapia intensiva, situación que motivó que diversos pacientes fueran referidos a otras instituciones o la reprogramación de procedimientos quirúrgicos.

Lo anterior, fue derivado principalmente a la contratación plurianual por concepto del servicio subrogado de farmacia, cuya empresa se comprometió al suministro de insumos, lo cual incumplía recurrentemente al no atender la entrega de medicamentos y material de curación solicitados, ocasionando desabasto en áreas médicas, dicho convenio dificultaba y/o limitaba compras de insumos con otros proveedores.

Además, se identificaron sobreprecios significativos de medicamentos y material de curación, situación que afectó de manera importante los presupuestos y operación del Instituto, desde 2018. Asimismo, en los procesos administrativos se detectaron múltiples errores/omisiones desde el registro de la solicitud de medicamentos/insumos, la recepción, administración, suministro y devolución de los mismos. Advirtiendo deficiencias en los registros de inventarios, así como los controles sobre los medicamentos o insumos solicitados, situación agravada por la ausencia de Sistemas informáticos que permitieran dar trazabilidad e interoperabilidad de los procesos entre las áreas.

Sumando a esto, el personal del INNNMVS no cuenta con capacitación a los titulares en temas de Ética, liderazgo, manejo y administración del personal, también a todos los trabajadores en materia de normatividad, uso de tecnologías y otros temas relevantes, lo que incrementa el riesgo de realizar sus funciones de manera deficiente.

La elaboración del Programa Sectorial de Salud y de este programa institucional, parte de la necesidad de disponer de un sistema único, público, gratuito y equitativo que garantice el acceso efectivo a toda la población a servicios de salud de calidad, en consonancia con lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024: "el gobierno federal realizará las acciones necesarias para garantizar que hacia el 2024 todas y todos los habitantes de México puedan recibir atención médica y hospitalaria gratuita, incluidos el suministro de medicamentos y materiales de curación y los exámenes clínicos".

Teniendo como referente los siguientes principios rectores dispuestos en el Plan Nacional de Desarrollo:

No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie fuera: vinculado al primer objetivo prioritario del Programa Sectorial de Salud enfocado, al acceso efectivo, universal y gratuito a la salud, de personas que no cuentan con seguridad social, puedan acceder a la atención médica y hospitalaria gratuita, exámenes clínicos, al suministro de medicamentos y material de curación, y de manera particular su vinculación con el Objetivo Prioritario institucional 4: Planear y conducir el desarrollo y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos designados al Instituto, de manera transparente y eficiente.

Por el bien de todos, primero los pobres: vinculado al segundo objetivo prioritario del Programa Sectorial de Salud, orientado a incrementar la calidad en los servicios, particularmente, para las poblaciones con alta y muy alta marginación, dado que actualmente la asistencia y servicios relacionados con la protección a la salud implican, frecuentemente, tiempos de espera prolongados y atención deshumanizada, lo que propicia, en muchas ocasiones, que los padecimientos se agraven o adopten complicaciones serias, los enfermos sufran innecesariamente y en condiciones precarias y en algunos casos mueran prematuramente, vinculado mediante los siguientes objetivos institucionales, Objetivo Prioritario 1: Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con padecimientos neurológicos de alta complejidad y principalmente al sector más vulnerable y el Objetivo Prioritario 2: Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos.

Honradez y Honestidad: vinculado al tercer objetivo prioritario del Programa Sectorial de Salud, que se orienta al fortalecimiento de capacidades de los servicios en el Sistema Nacional de Salud, especialmente aquellas que prestan servicios a la población sin derechohabiencia y que, en muchos casos, su infraestructura ha recibido poco mantenimiento o escasa ampliación al margen de que, dejaron de contratarse los

recursos humanos necesarios para responder a las necesidades de la población. El cual se encuentra vinculado al Objetivo Prioritario Institucional 3: Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad.

La contribución de este programa al nuevo modelo de desarrollo está encaminado a fortalecer el Sistema Nacional de Salud, a través de la atención médica especializada en padecimientos neurológicos de manera oportuna y con calidad, en la formación de recursos humanos especializados y el desarrollo de la investigación científica.

Con la implementación de este programa se busca brindar atención médica especializada de calidad en los padecimientos neurológicos, así como contar una infraestructura adecuada para garantizar el acceso efectivo, universal y gratuito a la población, principalmente a la que se encuentra en situación de vulnerabilidad.

# 5. OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS PRIORITARIAS Y ACCIONES PUNTUALES PARA SU LOGRO

#### Objetivos Institucionales, Estrategias y Acciones Puntuales

Con base en el diagnóstico de las diferentes áreas atención médica, investigación, enseñanza y administración, se establecen los objetivos, estrategias y acciones puntuales para la solución de problemas.

#### Relevancia de cada objetivo prioritario

Relevancia del Objetivo Prioritario 1: Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con padecimientos neurológicos de alta complejidad y principalmente al sector más vulnerable.

La relevancia de este objetivo es contribuir con las prioridades manifestadas por el Gobierno de la República en el ámbito de la salud, conforme a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024 y en el Programa Sectorial de Salud 2020 – 2024, de manera específica en el área de las neurociencias.

A través de la atención de los problemas complejos que no pueden ser resueltos por el primer o segundo nivel de atención, como son las urgencias calificadas, las consultas, la hospitalización, cirugías e intervenciones de especialidad y alta especialidad.

Relevancia del Objetivo Prioritario 2: Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos.

La relevancia de este objetivo es fortalecer la atención médica a través del desarrollo de investigación clínica y básica que genere nuevos conocimientos o tratamientos para la atención de los padecimientos neurológicos.

Relevancia del Objetivo Prioritario 3: Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad.

La relevancia de este objetivo consiste en contribuir a la restauración y ampliación de la capacidad humana y de infraestructura del Sistema Nacional de Salud a partir de la visión integrada constituida en el primer y segundo objetivos del Programa Sectorial de Salud.

Relevancia del Objetivo Prioritario 4: Planear y conducir el desarrollo y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos designados al Instituto, de manera transparente y eficiente

La relevancia de este objetivo consiste en fortalecer y transparentar los procesos administrativos para el buen uso y ejercicio de los recursos destinados a la atención médica de alta especialidad en neurociencias que se brinda a la población mexicana para su bienestar.

# Vinculación de los objetivos prioritarios del Programa Institucional del INNNMVS con el PSS

OBJETIVOS PRIORITARIOS Programa Institucional	OBJETIVOS PRIORITARIOS Programa Sectorial de Salud
Objetivo Prioritario 1: Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con padecimientos neurológicos de alta complejidad y principalmente al sector más vulnerable.	Objetivo prioritario 2 Incrementar la eficiencia, efectividad y calidad en los procesos del SNS para corresponder a una atención integral de salud pública y asistencia social que garantice los principios de participación social, competencia técnica, calidad médica, pertinencia cultural y trato no discriminatorio, digno y humano.
Objetivo Prioritario 2: Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos.	Objetivo prioritario 2 Incrementar la eficiencia, efectividad y calidad en los procesos del SNS para corresponder a una atención integral de salud pública y asistencia social que garantice los principios de participación social, competencia técnica, calidad médica, pertinencia cultural y trato no discriminatorio, digno y humano.
Objetivo Prioritario 3: Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad.	Objetivo prioritario 3 Incrementar la capacidad humana y de infraestructura en las instituciones que conforman el SNS, especialmente, en las regiones con alta y muy alta marginación para corresponder a las prioridades de salud bajo un enfoque diferenciado, intercultural y con perspectiva de derechos.

OBJETIVOS PRIORITARIOS	OBJETIVOS PRIORITARIOS					
Programa Institucional	Programa Sectorial de Salud					
Objetivo Prioritario 4: Planear y conducir el desarrollo y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos designados al Instituto, de manera transparente y eficiente.	Objetivo prioritario 1 Garantizar los servicios públicos de salud a toda la población que no cuente con seguridad social y, el acceso gratuito a la atención médica y hospitalaria, así como exámenes médicos y suministro de medicamentos incluidos en el Compendio Nacional de Insumos para la Salud.					

#### Estrategias Prioritarias y Acciones Puntuales

Objetivo Prioritario 1: Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con padecimientos neurológicos de alta complejidad y principalmente al sector más vulnerable.

Estrategia 1.1. Brindar atención médica de excelencia en enfermedades neurológicas, neuroquirúrgicas y neuropsiquiátricas, sobre todo a población en condición de vulnerabilidad, marginación y discriminación.

- 1.1.1. Actualizar y elaborar los manuales de organización, operativos y de procedimientos para brindar servicios de salud que procuren la atención prioritaria, permanente, accesible, de calidad y gratuita a la población en condición de vulnerabilidad, marginación y discriminación.
- 1.1.2. Implementar mecanismos y protocolos claros y confiables para la referencia y contra referencia de pacientes en los distintos niveles de atención y el alta de pacientes que ya no requieran los servicios institucionales.
- 1.1.3. Agilizar los tiempos en trámites para la valoración, principalmente en pacientes de primera vez o revisión posterior a la realización de apertura de expediente e historia clínica.
- 1.1.4. Brindar atención específica a los pacientes atendidos en el INNNMVS que fueron vulnerados mediante la colocación del sistema de derivación ventrículo-peritoneal.
- 1.1.5. Establecer medidas de supervisión y control para evitar iatrogenias a través de una correcta prescripción médica.
- 1.1.6. Estructurar las clínicas institucionales para una participación coordinada entre las áreas y la atención integral de los pacientes.
- 1.1.7. Reestructurar y articular los Comités para garantizar su adecuado funcionamiento en apego a la normatividad vigente.
- 1.1.8. Fortalecer el reporte y seguimiento a eventos adversos de medicamentos e implementar controles y supervisión constante.
- 1.1.9. Establecer planes de actuación ante posibles brotes epidemiológicos distintos a

#### Acciones puntuales

padecimientos neurológicos y en coordinación con la CCINSHAE, para ejecutar acciones que permitan hacerles frente.

Estrategia 1.2. Revisar los procesos de control y ministración de medicamentos para asegurar el abasto y buen uso de los mismos en beneficio de la población atendida en el INNNMVS, así como la adecuada clasificación y registro de los servicios otorgados a los pacientes.

#### Acciones puntuales

- 1.2.1. Diseñar un sistema de administración de medicamentos, que permita llevar un registro y control sobre su consumo.
- 1.2.2. Supervisar el uso eficiente y racional de los recursos destinados a la atención médica, para dar transparencia a la rendición de cuentas y evitar posibles actos de corrupción.
- 1.2.3. Controlar el uso eficiente y racional de los recursos destinados a la atención médica, así como una correcta rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción.
- 1.2.4. Fortalecer la vigilancia para el uso racional de medicamentos, sobre todo aquellos de alto costo, como inmunoglobulinas, interferones, plasmaféresis, así como estudios de laboratorio y gabinete.
- 1.2.5. Evitar la polifarmacia, especialmente en la población de adultos mayores.
- 1.2.6. Revisar el cuadro básico de medicamentos e insumos institucionales acorde a las necesidades de los padecimientos neurológicos.
- 1.2.7. Diseñar un registro confiable de los servicios que brinda el INNNMVS a cada paciente en las áreas de hospitalización y consulta externa.

#### Estrategia 1.3. Implementar mecanismos de evaluación por resultados

- 1.3.1. Implementar escalas institucionales para la evaluación de la práctica clínica en las especialidades, subespecialidades y altas especialidades del INNNMVS.
- 1.3.2. Establecer límites de actuación eficientes en las actividades entre médicos adscritos y

Acciones puntuales
residentes.
1.3.3. Cumplir con los requisitos de la Certificación del Consejo de Salubridad General (CSG) y de
la Norma Internacional ISO 15189.

Objetivo Prioritario 2: Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos.

Estrategia 2.1: Crear y fortalecer líneas de investigación básica, clínica y social que correspondan a padecimientos neurológicos y de enfermedades crónicas - degenerativas en apego de los estándares éticos y de calidad.

- 2.1.1. Vincular la investigación que se realiza en el Instituto con los padecimientos neurológicos de mayor prevalencia a nivel nacional.
- 2.1.2. Reestructurar y articular los Comités competentes en Investigación, para garantizar su adecuado funcionamiento en apego a la normatividad vigente.
- 2.1.3. Establecer mecanismos para la regulación y supervisión de los proyectos científicos de los investigadores institucionales, con apego a la normatividad federal e internacional y protegiendo la integridad de los sujetos de estudio.
- 2.1.4. Exigir a los autores que realicen la planeación económica y logística de sus proyectos de investigación y que cubran el pago de los estudios de laboratorio y gabinete necesarios para el desarrollo de sus proyectos.
- 2.1.5. Fortalecer la evaluación de todos los manuscritos que serán enviados a publicación, revisando especialmente que los estudios hayan sido registrados y aprobados por los comités correspondientes.
- 2.1.6. Aplicar medidas estrictas de vigilancia Ética a todos los manuscritos y proyectos que permitan la detección de fraude científico.
- 2.1.7. Realizar un diagnóstico integral al Bioterio y establecer mecanismos para su correcto funcionamiento y certificación.

Estrategia 2.2. Revisar los procesos de financiamiento de las investigaciones con la finalidad de engrosar la inversión en investigación de manera transparente con el uso adecuado de los recursos.

- 2.2.1. Establecer mecanismos para el uso eficiente y racional de los recursos fiscales y de terceros destinados a la investigación, así como una correcta rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción.
- 2.2.2. Promover el apoyo con recursos y estímulos a proyectos que estén enfocados en la atención de problemas de salud considerados como catastróficos.
- 2.2.3. Actualizar la base de investigadores de acuerdo al padrón de CONACyT.
- 2.2.4. Apoyar con asesorías y financiamiento, a investigadores jóvenes, sobre todo aquellos con proyectos de investigación factibles y que atiendan los principales problemas neurológicos en nuestro país.
- 2.2.5. Promover alianzas con el sector privado para la investigación y el desarrollo de tratamientos innovadores, que conduzcan a la solución de problemas específicos relacionados con la salud neurológica y neuropsiquiátrica de la población.
- 2.2.6. Fomentar la transferencia de tecnología y desarrollo de patentes especialmente en tecnologías para la Neurocirugía.

Objetivo Prioritario 3: Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad.

Estrategia 3.1. Fortalecer la calidad de la formación y capacitación en neurociencias que brinda el INNNMVS.

#### Acciones puntuales

- 3.1.1. Diseñar programas de profesionalización docente para el desarrollo y mejora de competencias tecno pedagógicas.
- 3.1.2. Estructurar un programa formal para el desarrollo de competencias en ética médica para mejorar la atención que se brinda a los pacientes.
- 3.1.3. Realizar de forma permanente el análisis situacional del síndrome de desgaste profesional entre los residentes para implementar medidas para reducirlo y mejorar las condiciones para mantener su salud mental.
- 3.1.4. Estructurar un proyecto de seguimiento para los egresados de las especialidades, altas especialidades y subespecialidades del INNNMVS para de esta manera, medir el impacto de la formación en el ámbito de la salud nacional y bienestar social.

Estrategia 3.2. Fortalecer el desarrollo de competencias en el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) para acercar la atención del tercer nivel a aquellas poblaciones en condición de vulnerabilidad social y económica.

- 3.2.1. Organizar el uso de la infraestructura en telemedicina y tele presencia para la capacitación de la comunidad médica del INNNMVS.
- 3.2.2. Generar cursos abiertos de acceso masivo (MOOC), para acercar conocimiento especializado en neurociencias a aquellas personas del interior de la República y de la Ciudad de México que, por motivos geográficos, no pueden desplazarse al Instituto.

Estrategia 3.3. Fortalecer el desarrollo de las capacidades de investigación y producción de textos científicos con ética y responsabilidad social.

#### Acciones puntuales

- 3.3.1. Incrementar la calidad, el posicionamiento y visibilidad de la revista Archivos de Neurociencias a nivel nacional e internacional a través de un plan de mejoramiento de procesos editoriales, visibilidad y participación en las convocatorias de CONACyT.
- 3.3.2. Fomentar la productividad académica y de conocimiento en neurociencias de los médicos residentes para la publicación de artículos en revistas indexadas como parte de su proceso de titulación.
- 3.3.3. Impulsar la elaboración de libros digitales para la difusión de conocimiento neurocientífico altamente especializado.
- 3.3.4. Aplicar y reforzar medidas estrictas de vigilancia ética a todos los proyectos de tesis que permitan la detección de fraude académico.

Estrategia 3.4. Fortalecer la gestión administrativa en el área de Enseñanza.

- 3.4.1. Reestructurar y articular los Comités: Comité de Residencia Médica, Cursos y Sesiones, Comité de Autopsias, Comité de Evaluación de Tesis para garantizar su adecuado funcionamiento en apego a la normatividad vigente.
- 3.4.2. Fortalecer los mecanismos para el uso eficiente y racional de los recursos destinados a la enseñanza, así como una correcta rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción.

Objetivo Prioritario 4: Planear y conducir el desarrollo y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos designados al instituto, de manera transparente y eficiente.

Estrategia 4.1. Garantizar el uso racional de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos del INNNMVS.

- 4.1.1. Institucionalizar una política para la distribución, asignación, vigilancia y control en el uso racional de los recursos en cumplimiento a la Ley Federal de Austeridad republicana y a la normatividad presupuestal competente.
- 4.1.2. Realizar un diagnóstico de las funciones, para delimitar responsabilidades y límites de actuación que contribuyan a mejorar la ejecución de los procesos operativos e implementación de controles.
- 4.1.3. Reestructurar y articular las comisiones y comités competentes de la Dirección administrativa, para el buen funcionamiento del Instituto.
- 4.1.4. Implementar funciones de manera específica para la elaboración e integración de un sistema de costos, que considere los gastos indirectos de cada servicio y área que integra el Instituto, para evaluar los costos implícitos de los servicios.
- 4.1.5. Reforzar los criterios y políticas para sustentar la gratuidad de manera transparente.

Estrategia 4.2. Establecer medidas de vigilancia que garanticen el uso transparente y eficiente de los recursos a favor del combate a la corrupción.

- 4.2.1. Combatir las prácticas de desvío de recursos, el tráfico de influencia, nepotismo y la transferencia de bienes y recursos públicos a particulares.
- 4.2.2. Priorizar las licitaciones públicas y restringir las adjudicaciones directas, salvo situaciones extraordinarias, con apego a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- 4.2.3. Vigilar el registro de los procesos licitatorios en el sistema CompraNet para una rendición de cuentas transparente y oportuna.
- 4.2.4. Establecer controles y una supervisión estricta en los procesos de abastecimiento y ministración de medicamentos e insumos, en donde ningún servidor público pueda beneficiarse del cargo que ostenta.
- 4.2.5. Establecer controles y una supervisión estricta de los inventarios y suministro en los almacenes.
- 4.2.6. Establecer programas para promover las denuncias relacionadas con actos de corrupción por parte de servidores públicos del Instituto.
- 4.2.7. Instrumentar actividades y procedimientos de trabajo a la mejora administrativa con el propósito de fortalecer acciones que coadyuven al combate a la corrupción.
- 4.2.8. Abatir la incidencia de demandas laborales a través de conciliar conflictos que presenten con el personal del Instituto.
- 4.2.9. Implementar procedimientos de control para la prevención de conflictos de intereses que den transparencia a las actuaciones de los servidores público del Instituto.

Estrategia 4.3. Fortalecer las competencias de los servidores públicos para un mejor desempeño de sus funciones.

#### Acciones puntuales

- 4.3.1. Capacitar a las personas servidoras públicas del INNNMVS en materia de equidad de género, derechos humanos, conflicto de interés, desarrollo humano, para fomentar una cultura de ética y colaboración
- 4.3.2. Fortalecer la comunicación interna del INNNMVS con la finalidad de generar cohesión en la comunidad institucional y un ambiente adecuado para el desarrollo de labores.
- 4.3.3. Fortalecer acciones para evitar el acoso, implementar medidas de sensibilización, capacitación, denuncia y protección de las víctimas.

Estrategia 4.4. Contar con la infraestructura, instalaciones y equipos en pleno funcionamiento que contribuya a brindar una atención de vanguardia con calidad a los pacientes.

- 4.4.1. Realizar un diagnóstico sobre el estado de la infraestructura, las instalaciones y el equipo médico, de acuerdo a la normatividad correspondiente, para diseñar un plan de inversión y gestionar el financiamiento para su implementación.
- 4.4.2. Realizar un diagnóstico del funcionamiento y las necesidades en materia de Tecnologías de la Información y Comunicación para diseñar un plan de inversión y gestionar el financiamiento para su implementación.
- 4.4.3. Establecer un programa de mantenimiento preventivo y correctivo que permita atender las necesidades institucionales y extender la vida útil de los equipos y programas informáticos.
- 4.4.4. Reactivar el sistema electrónico de administración, a través del software SAP pendiente de implementar.
- 4.2.5. Implementar el archivo digital de la documentación institucional, para facilitar la consulta y contar con un respaldo de información.

## 6. METAS PARA EL BIENESTAR Y PARÁMETROS

Meta del bienestar del Objetivo prioritario 1

	ELE	EMENTOS DE META PA	RA EL BIENE	ESTAR O PARÁN	METRO				
Nombre  ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO  Eficacia en el otorgamiento de consulta programada (preconsulta, primera vez, subsecuentes,									
		urgencias o admisión continua) Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con							
Objetivo				·	·				
prioritario		ientos neurológicos de							
Definición o		n del grado de cumplim							
descripción	eficaz de	los recursos institucion			ón estratégica y o	perativa de la			
·				tidad 					
Nivel de desagregació	n	Nacional		dicidad o a de medición	Anu	ıal			
Tipo	11	Gestión		lo o periódico	Perió	dica			
		Gestion			Peno	uico			
Unidad de		Consulta		e recolección os datos	Enero-dio	ciembre			
medida									
Dimensión		Eficacia		oilidad de la	Febrer	o 2021			
T				mación					
Tendencia	,	Ascendente		sponsable de	INNNMVS – Dire	ección Médica			
esperada	Númoro d	e consultas realizadas (p		r el avance	cocuontos urgono	sias a admisián			
Método de		e consultas realizadas (p ua) / Número de consult			-				
cálculo	COITIIII			sión continua) x		osecuentes,			
Observaciones	<u> </u>	arge	ricias o aarrii	31011 COTTEITIGA) X	100				
OBSCIVACIONES		ODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCI	IÓN DE LA LÍNE	A BASE				
		e consultas realizadas		ON DE BYEINE	, ( B, (3E				
		(preconsulta, primera vez, subsecuentes, urgencias o			Fuente de	Archivos			
Variable 1				85,433	información	estadísticos			
		nisión continua)	1	1	variable 1	del INNN			
	Núm	Número de consultas programadas (preconsulta,			Fuente de	Archivos			
Variable 2	prograr			87,169	información	estadísticos			
Variable 2	primera	vez, subsecuentes,	variable 2	07,105	variable 2	del INNN			
		o admisión continua)	2		Variable 2	GCIIIIIII			
Sustitución e	n		,						
método de			(85,433/87,1	69) *100=98.0					
cálculo									
	1.5	VALOR DE LA	LINEA BASE T						
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	Línea bas			Nota sob	ore la línea base				
Valor		98.0	-	Correspond	e a cifras del INNN	I			
Año	Mata 202	2016		Nista	la mata 2027				
	Meta 202	24	Fa+a		taprovesta de ma	tac 2020			
	98.8 SEDIE I	HISTORICA DE LA META			teproyecto de me	Las ZUZU			
2012		2014		2016		2018			
2012 N/A	2013 N/A	N/A	2015 N/A	98.0	<b>2017</b> 99.1	2018 96.1			
IN/A	IN/A	·			99.1	90.1			
2012	2013	2014	INTERMEDI 2015	2016	2017	2018			
N/A		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			
IN/A	IN/H	I N/A	IN/A	IN/A	I IV/A	1 11/ 🖰			

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO										
Nombre	Nombre Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría y curación									
Objetivo	Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con									
prioritario 1	padecin	nientos neurológicos de	alta comple	jidad y principal	mente al sector m	nás vulnerable				
Definición	Este indic	ador permite evaluar lo	s resultados	de la eficacia clír	nica de la atenciór	n médica de los				
Definición o la nacientes en áreas hospitalarias que presenta problemas de salud y son tratados en las										
descripción	coordinadas									
Nivel de		Nacional	Perio	dicidad o	An	2				
desagregación		Nacional	frecuencia	de medición	AH	uai				
Tipo		Estratégico	Acumulac	lo o periódico	Perio	ódico				
Unidad de	Far	aca bacaitalaria	Periodo d	e recolección	Eporo di	iciembre				
medida	Egre	eso hospitalario	de la	os datos	Enero-a	ciembre				
5		- C:	Disponik	oilidad de la	- 1	0.007				
Dimensión		Eficacia		mación	Febrei	ro 2021				
Tendencia			Unidad re	sponsable de	DDDD 0 (6 D)					
esperada	/	Ascendente		r el avance	INNNMVS – Dii	rección Médica				
Método de	Número de egresos hospitalarios por mejoría y									
cálculo										
Observaciones										
MÉTODO DE CÁLCULO PARA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE										
	Número de egresos hospitalarios por mejoría y curación		Valor de		Fuente de	Archivos				
Variable 1			variable	2,848	información	estadísticos del				
			1		variable 1	INNN				
			Valor de		Fuente de	Archivos				
Variable 2	Total de egresos hospitalarios		variable	3,082	información	estadísticos del				
Variable 2			2	3,002	variable 2	INNN				
Sustitución en			Z		Variable 2	11 11 11 1				
método de			(2.848/3.0	82) *100=92.4						
cálculo			(2,0 10/0,0	02, 100 32.1						
- Sursurs		VALOR DE LA	LÍNEA BAS	E Y METAS						
	Línea bas	se		Nota sob	re la línea base					
Valor		92.4								
Año		2014	Corresponde a cifras del INNN							
	Meta 202	4		Nota de	e la meta 2024					
	94.4		Est	ablecida en el ar	iteproyecto de m	etas 2020				
	SERIE I	HISTORICA DE LA MET	A PARA EL E	BIENESTAR O PA	ARÁMETRO					
2012	2013 2014 2015 2016		2016	2017	2018					
N/A	N/A	92.4	96.6	95.2	97.3	96.4				
		NATTA C	LINTEDMED	IAC						
		METAS	SINTERMED	IA3						
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018				

	EL	EMENTOS DE META PA	ARA EL BIENEST	TAR O PARÁN	METRO				
Porcentaje de usuarios con percepción de  Nombre satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria recibida superior a 80 puntos									
Nombre	satisfac	satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria recibida superior a 80 puntos porcentuales							
Objetivo	Incre	mentar el acceso a la ate			de calidad a la po	blación con			
prioritario		nientos neurológicos de			•				
Definición o		dor permite evaluar la p							
descripción	superio	r a 80 puntos porcentua				atorios que se			
Nivel de		atiende en las	s entidades que Periodici		el programa				
desagregació	n	Nacional	frecuencia de		An	ual			
Tipo		Gestión	Acumulado o		Perio	ódico			
Unidad de			Periodo de re						
medida		Usuario	de los d	atos	Enero-a	iciembre			
Dimensión		Calidad	Disponibilid informa		Febre	ro 2021			
Tendencia esperada	,	Ascendente	Unidad respo reportar el		INNNMVS – Di	rección Médica			
Método de cálculo		Número de usuarios en atención ambulatoria que manifestaron una calificación de percepción de satisfacción de la calidad de la atención recibida superior a 80 puntos porcentuales / Total de usuarios en atención ambulatoria encuestados x 100							
Observaciones	Observaciones								
		TODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCIÓN	N DE LA LÍNE	A BASE				
Variable 1	ambulato una califica satisfacci atención i	e usuarios en atención ria que manifestaron ción de percepción de ón de la calidad de la recibida superior a 80 os porcentuales	Valor de 1,896		Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN			
Variable 2		usuarios en atención atoria encuestados	Valor de variable 2	2,304	Fuente de información variable 2	Archivos estadísticos del INNN			
Sustitución er método de cálculo	1		(1,896/2,304) *	700=82.3.0					
		VALOR DE LA	LÍNEA BASE Y	METAS					
	Línea bas			Nota sob	re la línea base				
Valor		82.3		Correspond	e a cifras del INN	Ν			
Año	Meta 202	2016		<u> </u>					
	85.6	.+	Nota de la meta 2024  Establecida en el anteproyecto de metas 2020						
		HISTORICA DE LA MET			· •				
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018			
N/A	N/A	N/A	N/A	82.3	97.3	96.4			
			INTERMEDIA			1			
2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014			
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			

# Meta del bienestar del Objetivo prioritario 1

	ELE	EMENTOS DE META PA	RA EL BIEN	ESTAR O PARÁN	METRO					
Nombre	i a atitu	ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO  Porcentaje de pacientes referidos por  instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional								
Objetivo		instituciones públicas de salud a los que se les apertura expediente clínico institucional								
prioritario		Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con padecimientos neurológicos de alta complejidad y principalmente al sector más vulnerable								
•	Este indic	ador evalúa la correcta i								
Definición o descripción	salud par	a que el otorgamiento e	efectivo de a	tención médica	de acuerdo a la co	mplejidad del				
, i				cimiento.						
Nivel de		Nacional		dicidad o	Anı	ıal				
desagregació	n	Gestión		a de medición	Daniá	ali a a				
Tipo	+	Gestion		do o periódico	Perió	alco				
Unidad de medida		Paciente		le recolección os datos	Enero-dia	ciembre				
medida				bilidad de la						
Dimensión		Eficiencia	-	rmación	Febrer	o 2021				
Tendencia				esponsable de						
esperada	•	Ascendente		r el avance	INNNMVS – Dire	ección Médica				
	Número d	le pacientes que han sic			•	a los cuales se				
Método de		•		e clínico instituci						
cálculo		periodo de evaluación / Total de pacientes a los								
		cuales se les apertura expediente clínico en el								
Observations	_		periodo de e	valuación x 100						
Observaciones		ODO DE CÁLCULO PAI		IÓN DE LA LÍNE	. A DACE					
		de pacientes que han	RAUDIENC	ION DE LA LINE	A DASE					
		idos por instituciones								
		le salud a los cuales se	Valor de		Fuente de	Archivos				
Variable 1	· ·	ıra expediente clínico	variable	1,749	información	estadísticos				
	institucio	onal en el periodo de	]		variable 1	del INNN				
		evaluación								
	· ·	acientes a los cuales se	Valor de		Fuente de	Archivos				
Variable 2	· ·	ıra expediente clínico	variable	3,255	información	estadísticos				
6		riodo de evaluación)	2		variable 2	del INNN				
Sustitución e método de	n		(17/0/725	5) *100=53.70						
cálculo			(1,745/5,25	3) 100-33.70						
calculo		VALOR DE LA	LÍNEA BASE	E Y METAS						
	Línea bas				ore la línea base					
Valor		53.7	Corresponde a cifras del INNN							
Año		2015		Correspond	e a ciiras dei iiviviv	l				
	Meta 202	24			e la meta 2024					
	59.7				teproyecto de me	tas 2020				
2072		HISTORICA DE LA META				2010				
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018				
N/A	N/A	N/A METAS	53.7 INTERMED	61.5	64.2	61.9				
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018				
N/A	 N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A				
1 N/ / \	1 4/ /~	1 1/ /		14//	1 11/ /	1 1/ /				

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO									
Nombre	Porcentaje de procedimientos diagnósticos de								
	alta especialidad realizados Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con								
Objetivo									
prioritario		nientos neurológicos de							
Definición o		nina la proporción de pi		-	•	-			
descripción	respec	to al total de los realizac			ntes o usuarios a	mbulatorios)			
Nivel de		Nacional	Periodicio		An	ual			
desagregación 		0 117	frecuencia de						
Tipo		Gestión	Acumulado o	•	Perio	ódico			
Unidad de	_		Periodo de re		Enero-di	iciembre			
medida	Pr	ocedimiento	de los d						
Dimensión		Eficiencia	Disponibilid		Febre	ro 2021			
		Elicicitota	informa		1 00101	10 2021			
Tendencia	,	Ascendente	Unidad respo		INNNMVS – Di	rección Médica			
esperada			reportar el						
Método de		ero de procedimientos o	-						
cálculo	especialid	ad por la institución / To	·	_	ósticos ambulato	rios realizados x			
			100						
Observaciones	Observaciones MÉTODO DE CÁLCULO PARA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE								
			ARA OBTENCIÓN	N DE LA LINE.	A BASE	T			
		de procedimientos				A I - i			
Mariable 1	_	ticos ambulatorios	Valor de variable 1	77 (00	Fuente de	Archivos			
Variable 1		considerados de alta		33,490	información	estadísticos del			
	especialic	dad por la institución			variable 1	INNN			
	Total d	e procedimientos			Fuente de	Archivos			
Variable 2	diagnósticos ambulatorios		Valor de	38,885	información	estadísticos del			
Variable 2	aragries	realizados	variable 2	00,000	variable 2	INNN			
Sustitución en									
método de			(33,490 <b>/</b> 38,885	5) *100=86.1					
cálculo				,					
		VALOR DE LA	A LÍNEA BASE Y	METAS					
	Línea bas	se	Nota sobre la línea base						
Valor		86.1		Corresponde	e a cifras del INNI	NI			
Año		2016			a Ciiias dei IINNI	I N			
	Meta 202	4		Nota de	la meta 2024				
1	87.7		Establecida en el anteproyecto de metas 2020						
		HISTORICA DE LA MET							
2012	SERIE I 2013	2014	A PARA EL BIEN 2015		RÁMETRO 2017	2018			
2012 N/A	SERIE I		A PARA EL BIEN	NESTAR O PA		<b>2018</b> 94.1			
	SERIE I 2013	<b>2014</b> N/A	A PARA EL BIEN 2015	NESTAR O PA 2016 86.1	2017				
	SERIE I 2013	<b>2014</b> N/A	A PARA EL BIEN 2015 N/A	NESTAR O PA 2016 86.1	2017				

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO										
Nombre	Porcentaje de ocupación hospitalaria									
Objetivo	Increr	Incrementar el acceso a la atención médica especializada de calidad a la población con								
prioritario	padecin	nientos neurológicos de	alta complejida	d y principalr	nente al sector m	nás vulnerable				
Definición o descripción		Expresa la eficienci	a en el uso de las	s camas hosp	italarias censable	es				
Nivel de		Nacional	Periodicio	dad o	Λ	امييا				
desagregación	1	Nacional	frecuencia de	medición	An	uai				
Tipo		Estratégico	Acumulado o	periódico	Perió	ódico				
Unidad de medida	]	Día paciente Día cama	Periodo de re de los da		Enero-di	ciembre				
Dimensión		Eficiencia	Disponibilid informa		Febrei	ro 2021				
Tendencia esperada	,	Ascendente	Unidad respo reportar el		INNNMVS – Di	rección Médica				
Método de cálculo		Número de días paciente durante el período / Número de días cama durante el período x 100								
Observaciones	Observaciones									
	MÉ <sup>-</sup>	TODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCIÓN	I DE LA LÍNE	A BASE					
Variable 1		o de días paciente ante el período	Valor de variable 1	37,354	Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN				
Variable 2	Número de	Número de días cama durante el período		45,990	Fuente de información variable 2	Archivos estadísticos del INNN				
Sustitución en método de cálculo			(37,354 <b>/</b> 45,990	)) *100=81.2						
		VALOR DE LA	LÍNEA BASE Y	METAS						
	Línea bas	se	Nota sobre la línea base							
Valor		81.2	Corresponde a cifras del INNN							
Año		2014	Corresponde a cirras dei innin							
	Meta 202	24			la meta 2024					
	84.0				teproyecto de me	etas 2020				
		HISTORICA DE LA META								
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018				
N/A	N/A	81.2	81.9	83.5	83.6	82.5				
			INTERMEDIAS							
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018				
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A				

# Meta del bienestar del Objetivo prioritario 2

		ELI	EMENTOS DE META PA	ARA EL BIEN	1ES	TAR O PARÁN	METRO	
Nombre			Porcentaje d	e investigac	lore	s instituciona	les de alto nivel	
Objetivo prioritario		Porcentaje de investigadores institucionales de alto nivel  Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generacion de nuevos conocimientos.						
Definición descripció		investiç de Inv	Proporción de profesionales de la salud de alto nivel (con nombramiento vigente de investigador en Ciencias Médicas de las categorías D-E-F-Eméritos) del Sistema Institucional de Investigadores (SII), más otros investigadores que colaboren con la institución, que sean miembros vigentes en el SNI (Niveles 1 a 3 y Eméritos) y que no tengan nombramiento de investigador del SII.					
Nivel de desagregac	ión		Nacional	Perio	dici	idad o e medición	An	ual
Tipo			Gestión	Acumula	do c	periódico	Perio	ódico
Unidad de me	edida		Investigador			ecolección datos	Enero-d	ciembre
Dimensió	n		Calidad	info	rma	dad de la ación	Febre	
Tendencia esperada			Ascendente			onsable de Lavance	INNNMVS – Investi	
Método de cá	lculo	Profesionales de la salud que tengan nombramiento vigente de investigador en Ciencias Médicas de las categorías D-E-F-Eméritos del SII más investigadores vigentes en el SNI (Niveles 1 a 3 y Eméritos) en el año actual / Total de investigadores del SII más investigadores vigentes en el SNI en el año actual) X 100						
Observacione	S							
		ΜÉΊ	TODO DE CÁLCULO PA	RA OBTEN	CIÓI	N DE LA LÍNE	A BASE	
Variable 1	I	tengan i vigente Ciencias categori SII más i vigentes	nales de la salud que nombramiento de investigador en s Médicas de las ías D-E-F- Eméritos del nvestigadores s en el SNI (Niveles 1 a ritos) en el año actual	Valor de variable 1		94	Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN
Variable 2	2	Total de más in	e investigadores del SII vestigadores vigentes SNI en el año actual	Valor de variable 2		112	Fuente de información variable 2	Archivos estadísticos del INNN
Sustitución método de cá				(94/1	12) *	100=83.9		
			VALOR DE LA	LÍNEA BAS	SE Y	METAS		
		Línea bas	se			Nota sob	ore la línea base	
Valor Año			83.9 2016			Correspond	le a cifras del INNI	N
		Meta 202	24				e la meta 2024	
		88.0					iteproyecto de me	etas 2020
2012			HISTORICA DE LA META		BIE			2010
2012 N/A		2 <b>013</b> N/A	2014 N/A	2015 N/A		<b>2016</b> 83.9	<b>2017</b> 86.0	2018
IN/A		IN/A	·	N/A SINTERMED	2010		00.0	84.5
012	7	2013	2014	2015		2016	2017	2018
N/A		V/A	N/A	N/A		N/A	N/A	N/A
, . ,	· '	, :				I		ı

	ELI	EMENTOS DE META PA	ARA EL BIENEST	AR O PARÁN	METRO				
Nombre	Porcentaje de artículos científicos								
Nombre	publicados en revistas de impacto alto								
Objetivo	Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre								
prioritario padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la gener									
prioritario	nuevos conocimientos  Porcentaje de artículos científicos institucionales* publicados en revistas de los grupos III a VII,								
Definición o		•				- '			
descripción	respecto d	el total de artículos cien	tíficos institucior	nales publica	dos en revistas de	e los grupos I-VII,			
en el período									
Nivel de		Nacional	Periodicio		An	ual			
desagregación			frecuencia de						
Tipo		Estratégico	Acumulado o	periódico	Perio	ódico			
Unidad de			Periodo de re	colección	Enoro di	iciembre			
medida		Articulo	de los da	atos	Lileio-di	cierribre			
Dimensión		Calidad	Disponibilid	ad de la	Fobro	ro 2021			
Dimension		Calluau	informa	ción	repre	10 2021			
Tendencia		Ascendente	Unidad respo	nsable de	INNNMVS –	Dirección de			
esperada	<i>f</i>	Ascendente	reportar el	avance	Investi	gación			
Método de	[Artícul	os científicos publicado	s en revistas de i	mpacto alto	(grupos III a VII) e	n el periodo /			
cálculo									
Observaciones									
	MÉT	ODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCIÓN	N DE LA LÍNE	A BASE				
	Artículos o	científicos publicados							
	en revistas de impacto alto		Valor de	Fuente de	Archivos				
Variable 1	(grupos I	II a VII) en el periodo	variable 1	114	información	estadísticos del			
					variable 1	INNN			
	Artículo	s científicos totales			Fuente de	Archivos			
Variable 2	publicados en revistas (grupos I a		Valor de	229	información	estadísticos del			
Variable 2		en el periodo	variable 2		variable 2	INNN			
Sustitución en	<i>'</i>								
método de			(114/229) *100	0=49.80					
cálculo			, ,						
		VALOR DE LA	LÍNEA BASE Y	METAS					
	Línea bas	se	Nota sobre la línea base						
Valor		49.8		C	:£ -  ININII	\ 1			
Año		2014		Correspond	e a cifras del INNI	N			
	Meta 202	4		Nota de	e la meta 2024				
	50.6		Estable	ecida en el ar	teproyecto de me	etas 2020			
	SERIE I	HISTORICA DE LA META	A PARA EL BIEN	NESTAR O PA	RÁMETRO				
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018			
N/A	N/A	49.8	50.2	52.2	52.7	52.3			
		METAS	SINTERMEDIAS						
2012	2012	2012	2012	2012	2012	2012			
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO							
Nombre		Promedio de productos de la investigación por investigador Institucional					
Objetivo prioritario		Asegurar las condiciones para el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos					
Definición o descripción	otros produ personal de	Productos institucionales: artículos de los grupos I a VII*, libros, capítulos de libros y patentes y otros productos de propiedad intelectual producidos por investigadores vigentes del SII, más otro personal de la institución que sea miembro vigente en el SNI que no tenga nombramiento de investigador en el SII, en el periodo.					
Nivel de desagregació	n	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Tipo		Estratégico	Acumulado o periódico		Perió	Periódico	
Unidad de medida	Produ	ucto <b>/</b> Investigador	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Dimensión		Eficiencia	Disponibilidad de la información		Febrero 2021		
Tendencia esperada		ular-Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance		INNNMVS – Dirección de Investigación		
Método de cálculo	Productos	Productos institucionales totales, en el periodo / Total de Investigadores institucionales vigentes*, en el periodo					
Observaciones							
	MÉ	TODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCIÓN	DE LA LÍNE	A BASE		
Variable 1		institucionales totales, en el periodo	Valor de variable 1	270	Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN	
Variable 2		de Investigadores			Fuente de	Archivos	
	Institucio	onales vigentes, en el periodo	Valor de variable 2	112	información variable 2	estadísticos del INNN	
Sustitución e método de cálculo		onales vigentes, en el				estadísticos del	
método de		onales vigentes, en el periodo	variable 2	00=2.4 METAS	variable 2	estadísticos del	
método de cálculo		valor de La vigentes, en el periodo valor de La valor de La se	variable 2 (270/112) *10	00=2.4 METAS		estadísticos del	
método de	Línea bas	valor DE LA se 2.4 2019	variable 2 (270/112) *10	METAS  Nota sob	variable 2 re la línea base e a cifras del INNI	estadísticos del INNN	
método de cálculo Valor	n	valor DE LA se 2.4 2019	variable 2 (270/112) *10	METAS  Nota sob	variable 2 re la línea base	estadísticos del INNN	
método de cálculo Valor	Línea bas Meta 202	VALOR DE LA se 2.4 2019	variable 2 (270/112) *10 LÍNEA BASE Y I	METAS  Nota sob  Corresponde  Nota de	variable 2  re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me	estadísticos del INNN	
método de cálculo Valor Año	Línea bas  Meta 202 2.5  SERIE	VALOR DE LA se  2.4  2019  HISTORICA DE LA META	variable 2 (270/112) *10 LÍNEA BASE Y I  Estable A PARA EL BIEN	METAS Nota sob Corresponde Nota de cida en el ant	variable 2 re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me	estadísticos del INNN  N  etas 2020	
método de cálculo  Valor Año  2012	Línea bas Meta 202 2.5 SERIE 2013	VALOR DE LA SE 2.4 2019  HISTORICA DE LA META 2014	variable 2 (270/112) *10 LÍNEA BASE Y I Estable A PARA EL BIEN 2015	METAS Nota sob Corresponde Nota de cida en el ant ESTAR O PA 2016	variable 2  re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me RÁMETRO 2017	estadísticos del INNN  N  etas 2020  2018	
método de cálculo Valor Año	Línea bas  Meta 202 2.5  SERIE	VALOR DE LA se 2.4 2019 24  HISTORICA DE LA META 2014 N/A	Variable 2  (270/112) *10  LÍNEA BASE Y I  Estable A PARA EL BIEN  2015  N/A	METAS Nota sob Corresponde Nota de cida en el ant	variable 2 re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me	estadísticos del INNN  N  etas 2020	
método de cálculo  Valor  Año  2012  N/A	Meta 202 2.5 SERIE 2013 N/A	VALOR DE LA se  2.4 2019 24  HISTORICA DE LA META 2014 N/A METAS	Variable 2  (270/112) *10  LÍNEA BASE Y I  Estable A PARA EL BIEN 2015 N/A S INTERMEDIAS	METAS Nota sobi Corresponde Nota de cida en el ant ESTAR O PA 2016 N/A	variable 2  re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me RÁMETRO 2017 N/A	estadísticos del INNN  N  etas 2020  2018  N/A	
método de cálculo  Valor Año  2012	Línea bas Meta 202 2.5 SERIE 2013	VALOR DE LA se 2.4 2019 24  HISTORICA DE LA META 2014 N/A	Variable 2  (270/112) *10  LÍNEA BASE Y I  Estable A PARA EL BIEN  2015  N/A	METAS Nota sob Corresponde Nota de cida en el ant ESTAR O PA 2016	variable 2  re la línea base e a cifras del INNI la meta 2024 teproyecto de me RÁMETRO 2017	estadísticos del INNN  N  etas 2020  2018	

# Meta del bienestar del Objetivo prioritario Institucional 3

	ELE	EMENTOS DE META PA	RA EL BIEN	ESTAR O PARÁN	METRO			
Nombre		Eficacia en la formación de médicos especialistas						
Objetivo	Increment	Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las						
prioritario	neurocien	plio sentido de						
-	responsabilidad							
Definición o	Los resu	Los resultados del indicador reflejan la capacidad de las instituciones para formar médicos						
descripción		especialistas en sus áreas de especialidad						
Nivel de		Nacional	Periodicidad o		Anual			
desagregació Tipo		 Estratégico	frecuencia de medición  Acumulado o periódico		Perió	dico		
Unidad de		Estrategico	Periodo de recolección		Peno	aico		
medida		Médico	de los datos		Enero-did	ciembre		
Dimensión			Disponibilidad de la información		Febrero 2021			
Dimension		Eficacia						
Tendencia		Ascendente	Unidad responsable de		INNNMVS – Dirección de			
esperada				r el avance	Enseñ			
	Número c	le médicos especialistas			•	nen constancia		
Método de	1			idios de posgrad				
cálculo	/ Número	/ Número de médicos especialistas en formación de la misma cohorte inscritos a estudios de						
Observations	_		posgrado	clínico x 100				
Observaciones		ODO DE CÁLCULO PAI	DA ODTENIC	IÓN DE LA LÍNE	A DACE			
	<u> </u>	nero de médicos	RAOBIENC	ION DE LA LINE	A DASE			
		tas en formación de la	Valor de					
		misma cohorte que obtienen constancia de conclusión de estudios de posgrado clínico			Fuente de	Archivos		
Variable 1				variable 67	información	estadísticos		
	estudios				variable 1	del INNN		
		Número de médicos especialistas en formación de la misma cohorte inscritos a			Fuente de	Archivos		
Variable 2				67	información	estadísticos		
					variable 2	del INNN		
Sustitución e		de posgrado clínico				<u> </u>		
método de	1		167/671	*100=1000				
cálculo		(67/67) *100=100.0						
Calculo		VALOR DE LA	LÍNFA BASI	Y METAS				
	Línea bas				ore la línea base			
Valor 100.0								
Año		2014	Corresponde a cifras del INNN					
Meta 2024		Nota de la meta 2024						
98.6			Establecida en el anteproyecto de metas 2020					
_	SERIE I	HISTORICA DE LA META	A PARA EL B	IENESTAR O PA	RÁMETRO			
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		
N/A	N/A	100.0	98.5	98.5	98.5	98.5		
METAS INTERMEDIAS								
2012	2012	2012	2012	2012	2012	2012		
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		

	EL	EMENTOS DE META PA	ARA EL BIENEST	AR O PARÁN	METRO			
Nombre	Porce	Porcentaje de profesionales de la salud que concluyeron cursos de educación continua						
Objetivo prioritario		Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad						
Definición o	Porcer	Porcentaje de personas que recibieron constancia de conclusión de cursos de educación						
descripción		continua impartidos por la institución						
Nivel de desagregació	n	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual			
Tipo		Estratégico	Acumulado o periódico		Perio	ódico		
Unidad de medida		Personal	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre			
Dimensión		Eficiencia	Disponibilidad de la información		Febrero 2021			
Tendencia esperada	,	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance			INNNMVS – Dirección de Enseñanza		
Método de cálculo	educación	Número de profesionales de la salud que recibieron constancia de conclusión de cursos de educación continua impartidos por la institución / Número de profesionales de la salud inscritos a los cursos de educación continua realizados por la institución durante el periodo reportado x 100						
Observaciones								
		TODO DE CÁLCULO PA	RA OBTENCIÓN	DE LA LÍNE	A BASE			
Variable 1	salud que de conclu educaciói	de profesionales de la recibieron constancia isión de los cursos de n continua impartida r la institución	Valor de variable 1	2,400	Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN		
Variable 2	salud ins educaciói por la in per	Número de profesionales de la salud inscritos a los cursos de educación continua realizados por la institución durante el periodo reportado		2,400	Fuente de información variable 2	Archivos estadísticos del INNN		
Sustitución el método de cálculo	ustitución en método de (2,400/2,400) *100=100.0							
		VALOR DE LA	LÍNEA BASE Y	METAS				
	Línea bas			Nota sob	re la línea base			
Valor				Corresponde a cifras del INNN				
Año		2014	· ·					
Meta 2024			Nota de la meta 2024					
	87.7 SEDIE	HISTODICA DE LA MACT	Establecida en el anteproyecto de metas 2020  TA PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		
N/A	N/A	100.0	100.0	98.0	97.8	100.0		
METAS INTERMEDIAS								
2012	2012	2012	2012 2012 2012 2012 2012					
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO							
Nombre	Porcentaje de postulantes aceptados						
Objetivo prioritario		Incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia con un amplio sentido de responsabilidad					
Definición o	Este indica	Este indicador tiene la finalidad de mostrar el resultado del proceso de selección en la asignación					
descripción Nivel de	de espacios educativos respecto a la disponibilidad de los mismos  Periodicidad o						
desagregación		Nacional	frecuencia de medición			ual	
Tipo		Gestión	Acumulado o periódico		Perio	ódico	
Unidad de medida	Alum	nno de posgrado	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Dimensión		Eficiencia	Disponibilidad de la información		Febre	Febrero 2021	
Tendencia esperada	,	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance			INNNMVS – Dirección de Enseñanza	
Método de cálculo		Número de candidatos seleccionados por la institución para realizar estudios de posgrado / Total de aspirantes que se presentaron a la institución solicitando realizar en ella sus estudios de posgrado x 100					
Observaciones			1 5				
MÉTODO DE CÁLCULO PARA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE							
Variable 1	selecciona	ero de candidatos ados por la institución ealizar estudios de posgrado	Valor de variable 1	92	Fuente de información variable 1	Archivos estadísticos del INNN	
Variable 2	presentaro	Total de aspirantes que se presentaron a la institución para solicitar realizar estudios de posgrado		175	Fuente de información variable 2	Archivos estadísticos del INNN	
Sustitución en método de cálculo	(92/175) *100=52.6						
		VALOR DE LA	LÍNEA BASE Y	METAS			
Línea base			Nota sobre la línea base				
Valor		52.6	Corresponde a cifras del INNN				
Año 2016  Meta 2024			Nota de la meta 2024				
46.9			Establecida en el anteproyecto de metas 2020				
		HISTORICA DE LA MET					
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
N/A	N/A	N/A	N/A	52.6	46.9	45.6	
METAS INTERMEDIAS							
2012	2012	2012	2012	2012	2012	2012	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	

#### 7. EPÍLOGO: VISIÓN HACIA EL FUTURO

Las bases de política en salud que la actual administración está construyendo, a partir de 2024, todas las personas con enfermedades que requieran tratamiento neurológico, neuroquirúrgico y neuropsiquiátrico por igual, tendrán acceso a atención médica por igual, sin importar su edad, sexo, origen socio económico, lugar de residencia, contribuyendo a hacer efectivo el artículo 4° constitucional.

De acuerdo al Consejo Nacional de Población, para el 2050 la población de 60 años y más equivaldrá al 22% del total de la población nacional, contra el 19% de la población infantil, lo cual incrementará presumiblemente el índice de las afecciones asociadas a la edad, dentro de las cuales el INNNMVS atiende algunas como las demencias, enfermedad de Parkinson y la tendencia a padecer enfermedades vasculares – cerebrales.

Esperamos mejorar el desarrollo de la investigación clínica y básica sobre padecimientos neurológicos, con una visión hacia el bienestar de la población y la generación de nuevos conocimientos, así como incrementar la calidad en la formación y capacitación de recursos humanos en el ámbito de las neurociencias, con el propósito de egresar especialistas de excelencia.

Coadyuvaremos en la contribución de aportaciones médicas y científicas, para encontrar soluciones a los problemas que surgen del desempeño de las funciones sanitarias,

Se fortalecerán los mecanismos que eviten la corrupción, a través de una adecuada y oportuna planeación, conducción y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos designados al instituto, de manera transparente y eficiente.

Para el año 2024, esperamos brindar una mayor cobertura e incrementar el acceso de atención médica especializada a la población con padecimientos neurológicos y psiquiátricos de alta complejidad, principalmente al sector más vulnerable y de esta manera contribuir con la visión definida en el Programa Sectorial de Salud.